

FOYERBASEL DURCHGANG

Jahresbericht 2024

JAHRESBERICHT 2024

„Nicht der Wind, sondern das Segel bestimmt die Richtung.“

Das Neuausrichten der Segel gehörte genauso zum Jahr 2024 wie die Gewinnung von neuem Personal an Board der Durchgangsstation. Die Segel wurden unter anderem so gesetzt, dass die Auslastung in der geschlossenen Abteilung erhöht und die Qualität in den internen Schulprogrammen gesteigert werden konnte.

Vier Mitarbeitende im Wohn- und Tagesstrukturbereich sowie eine Köchin stiessen im 2024 zu uns. Ergänzend dazu konnten wir zwei Sozialpädagoginnen für unseren Springerinnen-Pool in unser «Boot» gewinnen. Verabschiedet aus unseren «Gewässern» in ihren wohlverdienten Ruhestand haben wir nach 34 Jahren eine langjährige Mitarbeiterin sowie eine weitere Sozialpädagogin, welche der Wind an einen neuen Arbeitsplatz getrieben hat. Die Segel neu gestellt hat sich unter anderem unsere Sozialpädagogin in Ausbildung, welche im August diplomiert wurde und unsere Lehrperson der offenen Abteilung.

Dankbar sind wir über unser enorm flexibles und engagiertes Springerinnen-Team, welches immer dann zum Einsatz kommt, wenn fix eingeplante Mitarbeitende kurzfristig ausfallen, durchwegs vergleichbar mit dem «Rettungsring» an Board eines Segelschiffes. Der Umgang mit Krankheitsausfällen zeigt sich als belastend für alle Beteiligten. Während des gesamten Jahres fehlten uns durchgängig mindestens 100 Stellenprozente aufgrund von Krankheits- und Unfalltagen. Die Anzahl Mehrstunden, welche durch das Team geleistet wurden, deckt sich mit den Fehlstunden und mussten durch Mehrarbeitszeit im bestehenden Team geleistet werden, was wiederum zu einer hohen Anzahl von transitorischen Kosten führte und unser Budget schwer belastete.

Seit Mai 2024 gestalten eine therapeutisch ausgebildete Lehrperson und eine Sozialpädagogin in einer Co-Funktion das Schul- und Beschäftigungsprogramm der geschlossenen Abteilung und sind jeweils auch über Mittag für die Jugendlichen da. Entwickelt haben sie ein facettenreiches «Lernprogramm». Erste Erfahrungen zeigen, dass Verweigerung kaum mehr vorkommt und die Mädchen und jungen Frauen überwiegend motiviert den internen «Lernort» besuchen. Sie profitieren von einem vielseitigen, kreativen und gut strukturierten Lernprogramm.

Per Ende 2024 engagierten wir eine Köchin, welche uns von Montag bis Freitag über Mittag mit kulinarischen Köstlichkeiten verwöhnt und das Abendessen vorbereitet. Sie zeigt sich für die Hygiene in der Küche sowie für die Einkäufe verantwortlich und kocht einmal pro Woche mit den Jugendlichen. Das Kochen durch die Sozialpädagogen sehen wir nur noch dann als gerechtfertigt, wenn

Jugendliche im Prozess eingebunden sind. Da wir den Fokus stärker auf die schulische Tagesstruktur gelegt haben, sind die Mädchen und jungen Frauen an vier Tagen am internen «Lernort» eingebunden und seltener in der Küche tätig.

Ein Anker in Bezugspersonencoaching konnten wir 2024 mit der Einführung der Co-Teamleitung setzen. Die Teamleitung ist eng in der Fallführung und in der Beratung der Bezugspersonen tätig, was unumstritten zu einem Mehrwert für das sozialpädagogische Team ergibt.

Ergänzend zu den gemeinsamen Fallbesprechungen und Teamsitzungen, starteten wir im 2024 die Arbeit an pädagogischen und strukturellen Themen in «Zirkeln». Ziel der Arbeit in den Themenzirkeln ist, Schwachstellen in den Themenbereichen zu entdecken und adäquate Lösungen zu entwickeln. Verantwortung, Beteiligung und Entscheidungskompetenz der Mitarbeitenden werden gefördert sowie ein aktiver Beitrag zu Verbesserung von Arbeitsprozessen wird von allen Beteiligten geleistet. Im Konsent erarbeitete Ergebnisse werden regelmässig in die Gesamtorganisation zurückspült. Team- sowie auch Fallsupervisionen unterstützten uns auch im 2024 in unserer Fach-, Selbst- und Sozialkompetenz.

Rund um die Belegungszahlen wehte im 2024 ein kühler Wind. Im 2024 erreichten wir eine Auslastung von nur 70%. Die Unterbelegung bedeutet ein Defizit von CHF 307'026. Nach einem unterdurchschnittlichen Start ins Jahr gelang uns nur eine kurzfristige Steigerung, welcher ein grösseres «Sommerloch» folgte. Die zahlreichen Eintritte zu Beginn des zweiten Halbjahres führten zu einer entsprechenden Dynamik, insbesondere auf der offenen Abteilung, welche schwer zu tragen war. Herausfordernde Fälle mit multiplen Problemstellungen, Suchtproblematik, Schulabsentismus und psychologischen Mehrfachdiagnose gehören zu den täglichen Anfragen und benötigen ein engmaschiges Betreuungsangebot und beanspruchten die Personalressourcen über dem Planungssoll.

Die psychischen Belastungen der zu betreuenden Jugendlichen sind immens. Diese Datenerhebung geht aus einer E-Quals Stichprobe in der Durchgangsstation aus, welche über 300 Jugendliche mit entsprechendem Selbsturteil umfasst. Beispielsweise ist insbesondere der Anteil mit depressiven oder ängstlichen Symptomen sowie mit extrem auffälligen Werten im Bereich der Suizidgedanken äusserst alarmierend. In einer anderen Betrachtung wurde deutlich, dass es kaum Jugendliche gab, die keine psychischen bedeutsamen Belastungen beschrieben und dass die Mehrheit mehrere unterschiedliche Schwierigkeiten angab. Diese Belastungen sind im Verlauf der Jahre konstant hoch geblieben und haben eher zugenommen. Daneben ist ebenso der Anteil Jugendlicher mit Migrationshintergrund über die Zeit hinweg

angestiegen. Auch dieser Umstand weist darauf hin, dass die Arbeit mit den Jugendlichen anspruchsvoller geworden ist.

Der wehende Wind in der Soziallandschaft Basel liessen auch unser «Schiff» nicht ruhen. Leistungsvereinbarung standen an, die benötigte Tarifierhöhung wurde nicht gewährt. Das Erziehungsdepartement hat in der stationären Kinder- und Jugendhilfe den Kompass auf Leistungs- und Tarifharmonisierung gestellt. Der seit 12 Jahren eingefrorene Tarif stellt uns vor grosse finanzielle Herausforderungen, Die jeweils gesprochene Teuerung, gewährt auf eine rechnerische Lohnsumme, wurde regelmässig von ausserordentlichen Aufwendungen und dem steigenden Sachaufwand kompensiert.

Allen unseren geschätzten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern die sich tagtäglich um das Wohlergehen der zu betreuenden Jugendlichen kümmern sind wir zu tiefstem Dank verpflichtet. In böigen Zeiten gilt es, Durchhaltevermögen zu zeigen und Herausforderungen zu prästieren. Dank dem engagierten Wirken des gesamten Teams können die Mädchen und jungen Frauen im richten ihrer Segel unterstützt werden, Ruhe und Stabilität finden und neue Perspektiven bekommen. Das Team zeigt grosse Stärke im Tragen der krisenhaften Lebensphasen und begleitet die Jugendlichen in höchst stürmischen Zeiten verbindlich. DANKE!

Personal 2024

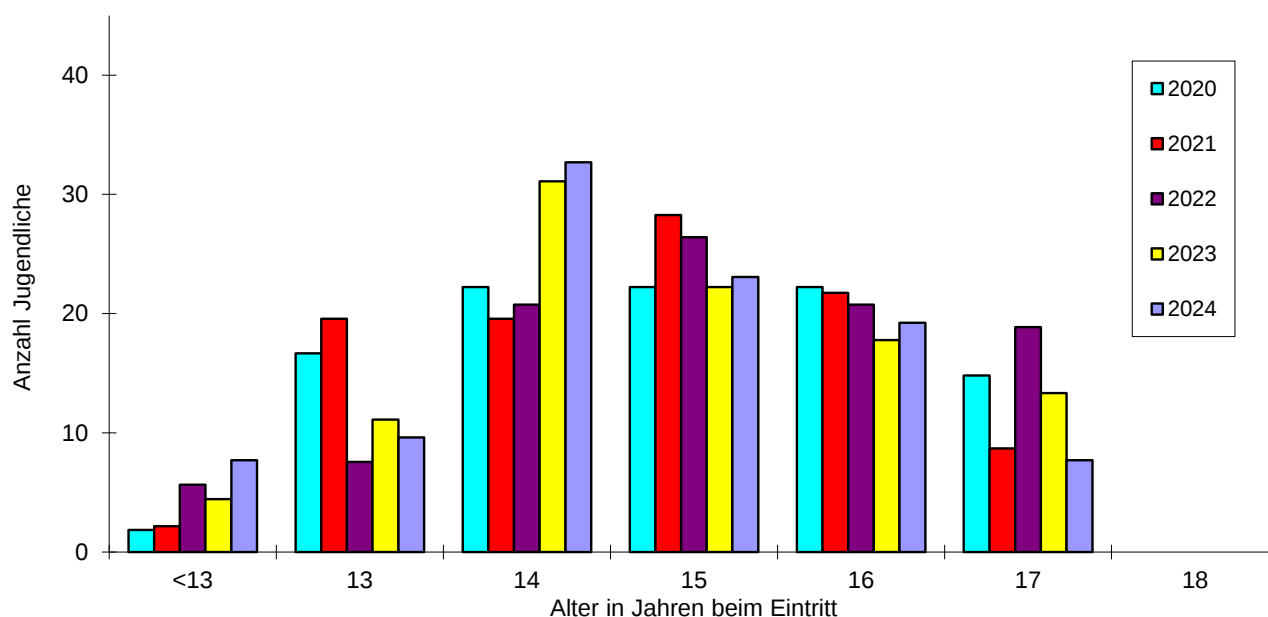
<i>Name</i>	<i>Vorname</i>	<i>Funktion</i>
Aeschbach	Sandra	Sozialpädagogin
Ackermann	Rahel	Lehrerin per 01.08.2024
Bay	Salome	Sozialpädagogin
Borowski	Anne	Köchin per 01.1.2024
Bühler	Manuela	Sozialpädagogin
Burkhalter	Leslie	Sozialpädagogin, Springerin
Chiara	Francesca	Sozialpädagogin per 01.11.2024
De Fries	Karin	Päd.therap. Fachperson per 01.04.2024
Dwivedi	Elena	Sozialpädagogin
Gaspar	Nadine	Sozialpädagogin
Golaz	Nicole	Sozialpädagogin
Goldberg	Agnes	Hauswirtschaftslehrerin
Hitzler	Selina	Sozialpädagogin
Herrmann	Gisela	Sozialpädagogin bis 30.11.2024
Hylaj	Rrushe	Sozialpädagogin
Jankowski	Noëmi	Sozialpädagogin in Ausbildung ab 01.02.2024
Jung-Diefenbach	Vivien	Sozialpädagogin
Karlin	Ronja	Sozialpädagogin per 01.08.2024
Krämer	Aleksandra	Sozialpädagogin bis 30.06.2024
Kunz	Evelyne	Sekretariat/HR Admin.
Leuthold	Andreas	Sozialpädagoge
Löffler	Daniela	Sozialpädagogin im Schulbereich
Loy	Maurice	Sozialpädagoge
Lubert	Karen	Sozialpädagogin
Muheim	Mira	Sozialpädagogin, Springerin per 13.08.2024
Meier	Lorenz	IT Support
Moeri	Mirjam	Sozialpädagogin
Mühle	Christina	Sozialpädagogin
Pflugi	Corinne	Co-Institutionsleitung
Preiswerk	Stephanie	Co-Institutionsleitung
Rathgeb	Janine	Sozialpädagogin
Schenk	Marianne	Lehrerin-Heilpädagogin bis 31.05.2024
Scherrer	Daniela	Sozialpädagogin
Schoeler	Benedict	Sozialpädagoge und Co-Teamleitung
Trynes	Natalie	Sozialpädagogin
Vila	Samir	Arbeitsagoge
Wacker	Stephanie	Sozialpädagogin und Co-Teamleitung

Alter der betreuten Jugendlichen (bei Eintritt)

Alter	2020		2021		2022		2023		2024	
	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %
<13	1	1.9	1	2.2	3	5.7	2	4.4	4	7.7
13	9	16.7	9	19.6	4	7.5	5	11.1	5	9.6
14	12	22.2	9	19.6	11	20.8	14	31.1	17	32.7
15	12	22.2	13	28.3	14	26.4	10	22.2	12	23.1
16	12	22.2	10	21.7	11	20.8	8	17.8	10	19.2
17	8	14.8	4	8.7	10	18.9	6	13.3	4	7.7
18										
Total	54	100	46	100	53	100	45	100	52	100
Alters-Mittelwert	14.9		14.7		15.1		14.8		14.6	

Graphische Darstellung der Altersstruktur der Jahre 2020 bis 2024

Anzahl Jugendlicher in Prozent

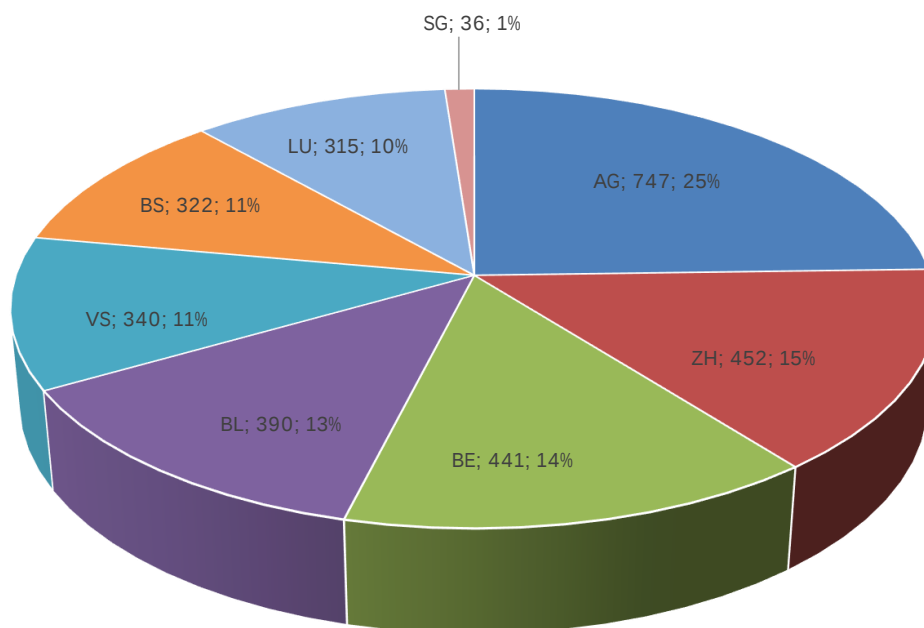


Aufenthaltstage 2024 nach Einweisungskanton

KANTON	2020		2021		2022		2023		2024	
	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %
AG	358	10.9	433	11.7	636	18.2	195	6.3	747	24.5
ZH	298	9.1	205	5.5	494	14.1	777	25.0	452	14.9
BE	54	1.6	50	1.4	42	1.2	2	0.1	441	14.5
BL	1'060	32.4	837	22.6	1'209	34.5	401	12.9	390	12.8
VS	1	0.0					15	0.5	340	11.2
BS	439	13.4	1'379	37.3	765	21.8	929	29.9	322	10.6
LU	266	8.1	88	2.4	55	1.6			315	10.4
SG	100	3.1			61	1.7	123	4.0	36	1.2
SO	158	4.8	305	8.2	174	5.0	210	6.8		
Deutschland					22	0.6				
ZG	284	8.7	269	7.3			185	6.0		
UR					44	1.3	152	4.9		
SH							56	1.8		
SZ	34	1.0					35	1.1		
TG	202	6.2					22	0.7		
Lichtenstein			134	3.6						
NW	22	0.7								
GR										
FR										
TOTAL	3'276	85	3'700	100	3'502	100	3'102	100	3'043	100

Anzahl Aufenthaltstage 2024

Kanton, Anzahl Tage, Prozent



Belegungstage 2020 bis 2024

	2020	2021	2022	2023	2024	Durchschnitt 2020 - 2024
Aufenthaltstage						
offene Abteilung	2617	3259	2914	2489	2222	2700
geschlossene Abteilung	659	441	588	613	821	624
Aufenthaltstage total	3276	3700	3502	3102	3043	3325

Durchschnittliche Belegungen in %						
offene Abteilung	90	112	100	85	76	92
geschlossene Abteilung	45	30	40	42	56	43
offene und geschlossene Abteilung	75	84	80	71	69	76

Ein- und Austritte						
Bestand 1. Januar 2024	11	9	10	8	7	9
Eintritte	43	37	43	37	45	41
Austritte	45	36	35	38	43	39
Bestand 31. Dezember 2024	9	10	8	7	9	9
Total Betreute	54	46	53	45	52	50

Aufenthaltsdauer in Tagen						
kürzester Aufenthalt	1	2	2	2	1	2
längster Aufenthalt	195	269	229	253	183	226
Durchschnittliche Aufenthaltstage	61	80	66	69	59	67

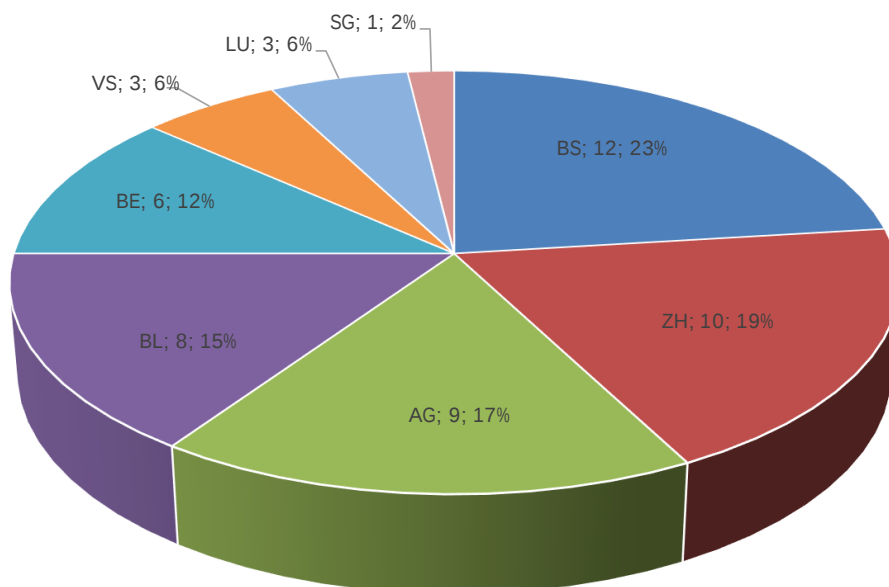
Belegungssoll 2024, laut Vereinbarung: 80 %

Betreute nach Einweisungskanton

Kanton	2020		2021		2022		2023		2024	
	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %
BS	9	16.7	18	39.1	18	34.0	13	28.9	12	23.1
ZH	5	9.3	5	10.9	8	15.1	11	24.4	10	19.2
AG	5	9.3	4	8.7	5	9.4	5	11.1	9	17.3
BL	15	27.8	10	21.7	12	22.6	5	11.1	8	15.4
BE	5	9.3	3	6.5	3	5.7	1	2.2	6	11.5
VS	1	1.9					1	2.2	3	5.8
LU	2	3.7	1	2.2	1	1.9			3	5.8
SG	2	3.7			2	3.8	3	6.7	1	1.9
Deutschland					1	1.9				
SO	3	5.6	2	4.3	2	3.8	1	2.2		
UR					1	1.9	1	2.2		
ZG	3	5.6	2	4.3			1	2.2		
TG	2	3.7					1	2.2		
SZ	1	1.9					1	2.2		
SH							1	2.2		
LI			1	2.2						
NW	1	1.9								
OW										
FR										
TOTAL	54	100.0	46	100.0	53	100.0	45	100.0	52	100.0

Anzahl Betreute 2024 nach Einweisungskanton

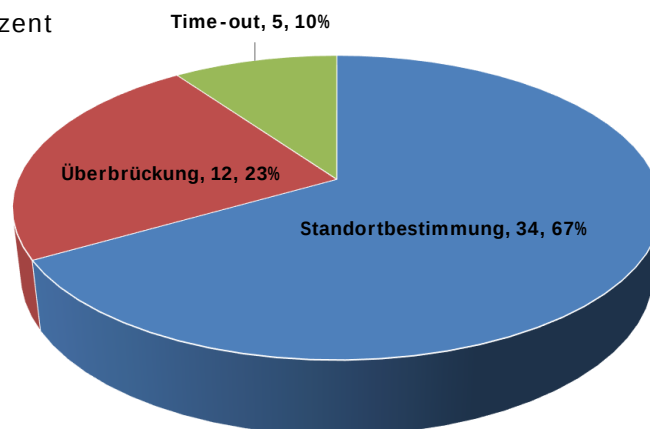
Kanton, Anzahl, Prozent



Pädagogische Indikation

	2020		2021		2022		2023		2024	
	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %
Standortbestimmung	32	59.3	28	60.9	36	67.9	30	66.7	34	65.4
Überbrückung	19	35.2	13	28.3	12	22.6	11	24.4	12	23.1
Time-out	1	1.9	4	8.7	5	9.4	4	8.9	5	9.6
U-Haft	2	3.7	1	2.2					1	1.9
Total	54	100	46	100	53	100	45	100	52	100

Pädagogische Indikation,
Auftrag, Anzahl, Prozent

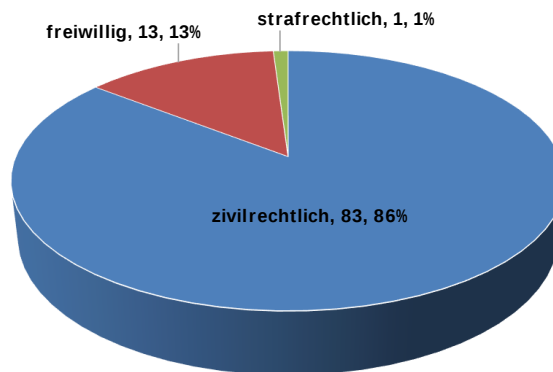


Juristische Indikation

	2020		2021		2022		2023		2024	
	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %	absolut	in %
zivilrechtlich	36	66.7	25	54.3	34	64.2	27	60.0	83	85.6
freiwillig	15	27.8	20	43.5	17	32.1	17	37.8	13	13.4
strafrechtlich	3	5.6	1	2.2	2	3.8	1	2.2	1	1.0
Total	54	100	46	100	53	100	45	100	97	100

Juristische Indikation

rechtlich, Anzahl, Prozent



Durchgangsstation FoyersBasel, Basel

Jahresrechnung 2024

Inhalt:

- Erfolgsrechnung
- Bilanz
- Anhang
- Details

Durchgangsstation FoyersBasel, Basel

	01.01.2024 - 31.12.2024 CHF	01.01.2023 - 31.12.2023 CHF
ERFOLGSRECHNUNG		
BETRIEBSERTRAG		
Versorgerbeiträge		
Beiträge Kanton Basel-Stadt	203'130.00	620'897.00
Beiträge andere Kantone	1'842'357.00	1'451'239.00
	2'045'487.00	2'072'136.00
Betriebsbeiträge		
Beiträge Bund (EJPD)	576'349.00	553'927.00
	576'349.00	553'927.00
Übriger Ertrag		
Personalverpflegung	16'140.00	15'744.00
Stromsparbonus/Rückverteilung CO2	6'908.30	7'335.95
Finanzertrag	0.00	0.00
Debitorengewinne+(Debitorenverluste-)	-890.85	-979.10
	22'157.45	22'100.85
	2'643'993.45	2'648'163.85
AUFWAND		
Löhne		
Löhne Ausbildung	-103'406.45	-81'376.20
Löhne Betreuung	-1'783'056.30	-1'520'098.38
Löhne Institutionsleitung und Sekretariat	-374'186.77	-415'059.68
Löhne Hausdienst	-19'098.75	-17'135.70
	-2'279'748.27	-2'033'669.96
Sozialversicherungen		
AHV, ALV, FAK	-170'739.25	-163'392.43
Berufliche Vorsorge	-190'097.00	-171'052.70
Übrige Personalversicherungen	-61'692.22	-44'992.52
	-422'528.47	-379'437.65
Personalnebenaufwand		
Diverse Personalkosten	-14'017.61	-25'085.74
Personaleinsätze Extern	-10'449.30	-2'044.57
	-24'466.91	-27'130.31
Raumaufwand		
Mietzinsen	-315'000.00	-315'000.00
Unterhalt und Reparaturen Gebäude und Garten	-10'717.15	-19'161.88
Energieaufwand und Nebenkosten	-32'663.10	-39'905.05
	-358'380.25	-374'066.93

Durchgangsstation FoyersBasel, Basel

	01.01.2024 - 31.12.2024 CHF	01.01.2023 - 31.12.2023 CHF
ERFOLGSRECHNUNG		
Direkter Betriebsaufwand		
Urinproben etc.	-5'529.10	-6'740.95
Lebensmittel und Getränke	-62'855.76	-59'019.25
Haushalt	-32'329.45	-27'536.20
Schul- und Ausbildungsmaterial	-2'407.95	-2'868.90
Bastel- und Handfertigmateriale	-1'833.00	-1'115.05
Testmaterial	-4'252.00	-3'400.00
Freizeitgestaltung und Lager	-7'927.25	-9'353.75
Auslagen und Entschädigungen an Betreute	-7'749.40	-8'473.25
Teamsupervision	-20'820.30	-21'465.39
Psychiatrie	-16'414.45	-19'616.30
Aufwand Time-out	-1'910.00	0.00
Fachberatungen	0.00	-15'160.00
	-164'028.66	-174'749.04
Verwaltungsaufwand		
Büromaterial und Drucksachen	-12'472.12	-5'716.46
Kommunikation (Telefon, Telefax, Porti, Internet)	-6'931.55	-7'068.15
Werbeaufwand, Öffentlichkeitsarbeit	0.00	-10'095.44
Fachliteratur, Zeitungen, Bibliothek	-496.40	-645.50
Unterhalt und Reparaturen Mobiliar und EDV-Anlage	-35'794.55	-19'030.37
Sachversicherungen und Abgaben	-7'062.60	-6'772.18
Entsorgung und Abwasser	-2'721.10	-2'994.00
Übriger Büro- und Verwaltungsaufwand	-8'272.90	-5'282.65
Übriger Sachaufwand	-6'543.82	-2'943.90
Honorare Leistungen Dritter (Admin.,Buchh.,Revision etc.)	-19'858.72	-21'433.33
Finanzaufwand	-381.16	-287.07
	-100'534.92	-82'269.05
	-3'349'687.48	-3'071'322.94
AUSGABEN-/EINNAHMENÜBERSCHUSS (Betriebserfolg)	-705'694.03	-423'159.09
a.o. und periodenfremder Erfolg		
a.o. und periodenfremder Ertrag	1'200.00	0.00
a.o. und periodenfremder Aufwand	-19'061.15	0.00
	-17'861.15	0.00
SPENDEN		
Spendeneingänge		
Spendenzuweisung von Verein	0.00	2'957.50
Auflösung Rückstellung im Rahmen Spendenzweck	0.00	0.00
	0.00	2'957.50
Spendenverwendung		
Aufwand im Rahmen Spendenzweck	0.00	0.00
	0.00	0.00
AUSGABEN-/EINNAHMENÜBERSCHUSS	-723'555.18	-420'201.59

Durchgangsstation FoyersBasel

Basel, 24. März 2025
RB-18

Durchgangsstation FoyersBasel, Basel

BILANZ	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF
A K T I V E N		
Flüssige Mittel		
Kasse	5'042.50	7'910.60
Postcheck	248'880.86	168'617.15
	253'923.36	176'527.75
Forderungen		
Forderungen gegenüber Betreuten	282'988.35	236'586.75
Forderungen aus Barauslagen gegenüber Betreuten	765.85	-80.70
übrige kurzfristige Forderungen	9'159.20	8'467.20
	292'913.40	244'973.25
Aktive Rechnungsabgrenzung	20'423.55	5'083.90
UMLAUFVERMÖGEN	567'260.31	426'584.90
T O T A L	567'260.31	426'584.90
P A S S I V E N		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Verbindlichkeiten	69'591.15	56'393.85
Verbindlichkeit gegenüber Wohngruppe FoyersBasel	415'000.00	0.00
Kontokorrent Verein FoyersBasel	658'746.07	307'303.03
Passive Rechnungsabgrenzung	234'633.75	150'043.50
Rückstellung aus Spenden für neuen Standort	910.05	910.05
Rückstellungen Interner Versicherungsfonds	0.00	0.00
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	1'378'881.02	514'650.43
Organisationskapital		
Reserven	19'515.00	19'515.00
	19'515.00	19'515.00
Zweckgebundene Rücklagen		
Rücklagen Stand Anfang Jahr	477'062.28	477'062.28
Verlustvortrag	-584'642.81	-164'441.22
Jahresergebnis	-723'555.18	-420'201.59
Zweckgebundene Rücklagen Ende Jahr	-831'135.71	-107'580.53
T O T A L	567'260.31	426'584.90

Durchgangsstation FoyersBasel, Basel

ANHANG

2024
CHF

2023
CHF

Betreffend Anhang wird auf den Anhang der Jahresrechnung 2024 des Trägerverein "FoyesBasel Verein pädagogisch-therapeutischer Institutionen für weibliche Jugendliche" verwiesen

Durchgangsstation FoyersBasel, Basel

DETAILS	2024 CHF	2023 CHF
Aktive Rechnungsabgrenzung		
Stromsparbonus	5'577.10	5'083.90
Verrechnung Leistungen an andere Foyers	14'410.40	0.00
Mitgliederbeiträge	436.05	0.00
	20'423.55	5'083.90
Passive Rechnungsabgrenzung		
Ferien und Überstundenrückstellung Mitarbeiter	193'305.00	136'192.00
Nachzahlung Haushaltzulagen	24'206.75	0.00
Strom, Gas, Wasser	8'615.50	8'237.75
Telefon	461.50	462.80
Stehpulte	1'700.40	0.00
Wareneinkäufe	4'577.45	4'638.05
Diverses	1'767.15	512.90
	234'633.75	150'043.50